



REGION
VÄSTERBOTTEN

Lena Friborg

Projektbeskrivning

2016-10-13

Kapacitetsutveckling för hållbar turism i Västerbotten och Elgeyo Marakwet



Turistanläggning för att titta på vilda djur i Rimoi-reservatet. Foto: Lena Friborg

Sammanfattande projektidé

Det huvudsakliga målet med projektet är att öka förståelsen för hållbar turism och att öka kapaciteten hos den regionala myndigheten i Elgeyo Marakwet (Elgeyo Marakwet County Gouvernement) att utveckla turismpotentialen i regionen. Detta sker bland annat genom ett erfarenhetsutbyte mellan Region Västerbotten och Elgeyo Marakwet County, men också genom att Elgeyo Marakwet County tar fram en egen strategi för hållbar turism. Region Västerbotten arbetar med att utveckla hållbar turism i projektet [Hållbar turismutveckling i Västerbotten](#) och arbetet i det projektet kommer att vara ett viktigt bidrag till samarbetet med Elgeyo Marakwet County.

Projektet sträcker sig över tre år, från och med hösten 2016-till och med våren 2018

Bakgrund

Varför samarbete mellan Elgeyo Marakwet och Västerbotten?

Elgeyo Marakwet har i sina regionala utvecklingsplaner ett stort fokus på att utveckla regionen genom att öka turismen, och man konstaterar att regionen ska utveckla en hållbar turism. I Elgeyo Marakwet finns till exempel sedan en tid planer på att bygga en [ekolodge](#) i Rimoi



Tänkt plats för campingplats. Foto: Lena Friberg

naturreservat och det finns också planer på att bygga en linbana till reservatet för att göra det lättare att ta sig till det annars ganska otillgängliga området. För att lyckas med att skapa en hållbar turism behöver Elgeyo Marakwet öka sin kunskap om vad hållbar turism innebär.

Även i Västerbotten är hållbar turism ett prioriterat område. Region Västerbotten använder i projektet [Hållbar turismutveckling](#) ett globalt certifieringsverktyg från *Global*

Sustainable Tourism Council (GSTC) för att hållbarhetscertifiera turismföretag och destinationer i Västerbotten. Det finns också ett intresse av att bygga ekolodger och miljövänliga transportsystem i norra Sverige och Västerbotten.

Inom området hållbar turismutveckling finns således en naturlig arena för ömsesidigt samarbete och erfarenhetsutbyte.

ICLD – Internationellt centrum för att stärka lokal demokrati

Projektet finansieras av ICLD. ICLD är ett svenskt internationellt centrum för att stärka lokal demokrati på olika platser i världen. Detta sker genom kommunala partnerskap, internationella utbildningar och stöd till forskning. Detta projekt finansieras inom ramen för kommunala partnerskap. Insatsen riktar sig till kommuner, regioner och landsting. SKL, Lunds universitet

och Region Gotland är huvudmän för ICLD och projektmedlen som de delar ut kommer från SIDA.

I april 2014 fattade ICLD och Region Västerbotten en överenskommelse om en partnerskapsprofil för Region Västerbotten, som sedan ligger till grund för val av partner.

Från första kontakt till beviljad ansökan

Kontakterna mellan Region Västerbotten och Elgeyo Marakwet County har utvecklats genom redan ett etablerat samarbete mellan Robertsfors kommun och den kenyanska regionen Machakos County som samarbetet sedan 2007. Våren 2015 gjorde Ingvar Rönnbäck, konsult och Fredrik Gunnarsson, internationell strateg på Region Västerbotten, en resa till Kenya och Elgeyo Marakwet County vilket ledde till en överenskommelse om att göra en gemensam ansökan om medel från ICLD för att fördjupa samverkan i en så kallad initieringsfas. Ansökan gjordes och beviljades. Hösten 2015 besökte de båda regionerna varandra och kom överens om att fokus för ett mer långsiktigt samarbete ska kretsa kring hållbar turism. Region Västerbotten ansökte därefter om medel från ICLD om medel för ett treårigt projekt. Ansökan bifölls i juni 2016.



Delegation från Elgeyo Marakwet på besök i hösten 2015. Kulbäcksliden

Ny konstitution i Kenya

2010 fick Kenya en ny konstitution. Den nya konstitutionen innebar att det bildades ett antal nya självstyrande regioner med omfattande ansvarsområden, bland annat jordbruk, hälsa, utbildning handel, infrastruktur. Elgeyo Marakwet är en av de nya regionerna. Regionen styrs av ett direktvalt parlament och en personvald guvernör.

Projektets mål

Övergripande mål

Projektets övergripande mål är att minska fattigdom och skapa sociala och ekonomiska möjligheter genom utveckling av hållbar turism.

På sikt vill Elgeyo Marakwet också skydda områdets biodiversitet genom att bland annat ett omfattande återskogningsprogram, skapa buffertzoner av inhemsk vegetation längs slänter och skogar och skydda våtmarker. Ett ytterligare mål är att flytta människor från områden med risk för skred

Projekt mål

Projektets huvudmål är att skapa kapacitet i Elgeyo Marakwet County Government för att utveckla potentialen för hållbar turism i regionen.

Delmål

Projektet har tre delmål:

1. att en plan skapas för hållbar turism skapas för Elgeyo Marakwet
2. en ökad kapacitet bland intressenter som arbetar med hållbar turism
3. ett förbättrat samspel mellan sub-counties och Elgeyo Marakwet County Governement
- 4.

Aktiviteter

Aktiviteterna i projektet består i huvudsak av att regionerna besöker varandra, ett besök i respektive region under ett år. Syftet med besöken är att utbyta erfarenheter genom seminarier, workshops och studiebesök. Elgeyo Marakwet ska också utarbeta en plan för hållbar turism under projektperioden och arbeta för att öka samspelet mellan den lokala, regionala och nationella nivån. Det ömsesidiga erfarenhetsutbytet ska öka både regionernas kapacitet att utveckla hållbar turism. (Se tid och aktivitetsplan på nästa sida.)



Aktiviteter och tidplan

MÅL/DELMÅL	AKTIVITETER	NÄR?	VEM?	INDIKATORER	VERIFIKATION	KOMMENTARER
Huvudmål: Kapacitetsutveckling i EMC för hållbar turism	Inga aktiviteter till huvudmålet			Genomförda workshops och utbildningar Ökad förståelse Skydd av natur	Antal deltagare Dokumentation på plats	Hur man mäter förståelse för hållbar turism är en fråga som bör diskuteras i projektgruppen
Delmål 1: Skapa en plan för hållbar turism, Elgeyo Marakwet	GAP-analys, hur ser nuläge ut. Elgeyo. Utveckla plan, Elgeyo <i>Börja titta på hur planen ska tillämpas</i>	År 1 År 2 År 3	Projektgrupper Intressenter i Kenya	En plan för hållbar turism har utvecklats i Elgeyo	Publicerad plan	Delmålet handlar om saker som Kenya ska göra, främst på egen hand. Det ingår i deras regionala utvecklingsplan. Projektet ger kompetensstöd.
Delmål 2: Kapacitetsutveckling för intressenter	Workshops och seminarier (i samband med resorna i projektgruppen och egna workshoppar i EMC) Mätning av förståelse, enkät, webbformulär	År 1-3 År 1-3	Projektgrupper och intressenter	Genomförda workshops, seminarier och studiebesök Genomförda undersökningar	Inbjudningar, program, namnlistor Enkäter	Det finns ingen budget för EMC egna aktiviteter i EMC. RV:s intressentgrupper är samma som i projektet <i>Hållbar turismutveckling</i> . Detta sker vid 6 tillfällen
Delmål 3: Stärka samarbetet mellan departement och sub-counties	Möten mellan departement och sub-counties	År 1-2	Projektgrupper Intressenter	Genomförda möten	Inbjudningar, program, namnlistor	EMCs delmål och ansvar Finns ingen budget om det inte görs i samband med att vi gör en resa.

Organisation och personal

Styrgrupp

Styrgruppen består av fyra personer från respektive samarbetspart. Styrgruppens roll är att övervaka och styra hela samarbetet och vara en garant för att projektet är förankrat i de deltagande organisationerna. Styrgruppen ska bestå av politiker (både styrande och i opposition) och tjänstemän och ha en jämn könsfördelning. Medlemmar i styrgrupp kan bytas ut, men det ska i så fall meddelas till ICLD. Styrgruppsmöten ska hållas 2 ggr/år. Mötena sker i anslutning till resor som görs i projektet. Styrgruppen behöver inte vara med på alla projektaktiviteter och kan stanna en kortare tid på resan men styrgruppen bör vara på plats på alla styrgruppsmöten.

Samordnaren ingår i styrgruppen. Samordnarens roll är att kommunicera med och att vara sekreterare i styrgruppen, att ansvara för kommunikationen med partnern, att kommunicera med projektgruppen, att följa upp, utvärdera, analysera och dokumentera arbetet.

Styrgrupp Kenya:

- Mrs. Rael Limbo, Member of County Assembly (political majority)
- Mr. Vincent Bartoo, Member of County Assembly (opposition)
- Mrs. Anne Jematia Kibosya, Minister of Trade, Tourism and Energy
- Mr. Abraham Barmaasai Kipngetch, Liason Officer (samordnare)

Styrgrupp Västerbotten:

- Mr. Erik Bergkvist, Chairman of the Regional Board; substitute: Janet Ågren, member of the Regional board (majority)
- Mr. Tomas Mörtsell, Vice-Chairman of the Regional Board; substitute: Nicke Grahn, member of the Regional Board (opposition)
- Mrs. Annika Sandström, Head of Västerbotten Turism; substitute: Ingela Gotthadsson, Head of culture department (officials)
- Mrs. Lena Friberg, Strategist for energy and environment (official)

Projektgrupp

Projektgruppens roll är att planera och genomföra aktiviteter. Vid resor behöver det inte vara samma personer varje gång, men det är bra om det finns en kärngrupp som är med i hela projektet och tar ansvar för att det fungerar.

Projektgrupp Kenya

- Ishmael Chelanga
- Abigael Kipkurgat
- John Maritim,
- Anita Kimwatan
- Yvonne Anyango

Deltagarna är från Elgeyo Marakwet arbetar vid Department of Trade, Cooperatives, Energy and Tourism förutom Yvonne Anyango som är konsult.

Projektgrupp Västerbotten

- Dan Jonasson, Region Västerbotten, expertstöd: hållbar turism
- Bella, Lawson, Region Västerbotten, expertstöd: kultur/ nationella minoriteter, rättighetsfrågor
- Nadja Jernelius, Region Västerbotten, expertstöd: analys och statistik kring turism
- Konsultstöd: ICLD, hållbar utveckling, relationer med Kenya
- Fredrik Gunnarson, projektsamordnare

Ekonomi

Projektet har en total budget på 800 000 kr per år. Budgeten täcker i huvudsak kostnader som uppstår i samband med att de båda regionerna besöker varandra och utbyter erfarenheter i workshoppar, seminarier och studiebesök.

Kostnader, årligen

Resor, arvoden	380 000kr
Arbetstid, svensk personal	300 000 kr
Övrigt	120 000kr
<i>Summa</i>	<i>800 000 kr</i>

Intäkter årligen

ICLD	<i>800 000 kr</i>
------	-------------------

Intressenteranalys

Genomförare i Kenya

- Den regionala turismmyndigheten – ska utveckla planer för reservatet
- Lokal naturvårdskommitté – övervakning och implementering
- Lokal administration – förtroendeskapande åtgärder
- Nationella turismdepartementet - säkerhet för människor och djur

Beslutsfattare

- Lokala opinionsledare i, Kenya
- Regionala förtroendevalda, Kenya
- Projektets styrgrupp, Kenya och Sverige

Experter

- Ingvar Rönnbäck, konsult – hållbar utveckling och ICLD finansierade utvecklingsprojekt
- Dan Jonasson, Region Västerbotten – hållbar turism,
- Nätverk av intressenter inom hållbar turism i Västerbotten

- Yvonne Anyango, konsult, Kenya

Målgrupper

- Lokala myndigheter
- Kvinnor, män och ungdomar i lokalsamhällena
- Provinsadministrationer
- Nationell miljömyndighet
- Naturvårdsmyndigheter
- Forskare

Indirekta målgrupper

- Turister
- Investerare
- Markägare

Problemanalys

Huvudproblem

Huvudproblemet som projektet ska arbeta med är att det finns en brist på kapacitet att utveckla hållbar turism i Elgeyo Marakwet County Government att utveckla turismen och i synnerhet en hållbar turism. Erfarenhetsutbyte och fallstudier med Västerbotten, som arbetar aktivt med hållbar turism ska bidra till ökad kapacitet.

Bakgrunden till problemen:

- Brist på kapacitet och kunskap om hållbar turism hos den regionala myndigheten (Elgeyo Marakwet County Government)
- Lokalsamhällena har inte insett de ekonomiska möjligheterna med turism
- Lokalsamhällena har liten förståelse för nödvändigheten av att turismen ska vara hållbar
- Det finns en attityd i lokalsamhällena att turism är enbart de vitas kultur
- Regionen har ett torrt klimat, vilket skrämmer många investerare
- Regionen är fattig

Effekterna av problemen

- Konflikter mellan vilt och människor
- Miljöförstöring och förlust av biologisk mångfald
- Ökad fattigdom och en ökad utflyttning från landsbygden till städerna, i synnerhet bland ungdomar
- Lågt deltagande i beslutsfattande hos lokalbefolkningen
- Arbetslöshet
- Låga inkomster hos lokalbefolkningen
- Tillbakagång för den lokala kulturen